



Besluitvorming met Consent

Handige werkvorm | #09

*Wij versterken
samenwerking.*

Verhoog het commitment in je team door besluitvorming 'om te denken'.

Wanneer teamleden komen met voorstellen in het MT-overleg, gebeurt het nog al eens dat deze 'afgefiikt' worden door andere teamleden. Funest voor sfeer, initiatief en betrokkenheid. Zonde! Dit omdraaien kan met de consent-methode. Belangrijk uitgangspunt hierbij is dat je toestemming geeft aan een voorstel tenzij je een concreet en gegrond bezwaar hebt. #omdenken

Stap 1. Introductie

Inbrenger krijgt 5 minuten om zijn voorstel toe te lichten. Let op; het voorstel moet ruim voor het overleg al gedeeld zijn om zo te zorgen dat iedereen er al over heeft kunnen nadenken en zich heeft kunnen voorbereiden. Maak daarom helder waar een 'goed voorstel' aan moet voldoen voor het besproken gaat worden in jullie teamoverleg.

Stap 2. Vraag om consent (toestemming) | 1^e ronde

Alle teamleden geven een voor een aan of zij 'consent gaan'. Dat betekent dat zij toestemming geven om dit voorstel te implementeren. Je kunt bijvoorbeeld met 'handen opsteken' heel goed visueel maken wie al wel of (nog) niet consent zijn. *Maak het bewust heel expliciet.*

Stap 3. Berenronde.

De eigenaar van het bezwaar geeft aan wat zijn bezwaar is en waarom hij denkt dat dit gegrond is. *Let op: hier moet de teamleider goed blijven mee kijken/voelen of het eigen belang of het teambelang gediend wordt!*

Stap 4. Herformulering voorstel.

De eigenaar van 'de beer' of het bezwaar krijgt de uitdaging om het voorstel zodanig te herformuleren dat hij wél consent kan gaan. Kortom; hoe kan het wél! *Let hierbij op dat het geen slap aftreksel wordt door onnodig 'gepolder'. We gaan niet voor consensus maar voor consent!*

Stap 5. Vraag om consent | 2^e ronde

Opnieuw wordt er een ronde gedaan om uit te vragen of deelnemers 'consent gaan'. Mocht dit nog niet zo zijn, kan een 2^e of 3^e berenronde gehouden worden tot iedereen akkoord kan gaan met het voorstel. Of stel besluitvorming uit tot een volgende meeting waarbij de eigenaar van het voorstel samen met de eigenaar van de beer zorgt voor een vernieuwd voorstel.